



GROB

INTERNATIONAL

2021

EM POUCO TEMPO, A GROB ALCANÇOU UMA POSIÇÃO
DE LIDERANÇA NAS TECNOLOGIAS DE ACIONAMENTOS ELÉTRICOS
E SISTEMAS DE ARMAZENAMENTO DE BATERIA,
GARANTINDO ASSIM O FUTURO DA EMPRESA

QUERIDAS COLABORADORAS, QUERIDOS COLABORADORES, QUERIDOS PARCEIROS DE NEGÓCIOS, QUERIDOS AMIGOS DA EMPRESA GROB,

com esta edição da GROB International, temos o prazer de apresentar a vocês uma visão geral de nossas atividades no ano de 2021, que está se encerrando, e também as perspectivas para o novo ano. Infelizmente, em tempos de Corona, contatos sociais, as conversas pessoais regulares e reuniões, tanto interna quanto externamente, foram um pouco negligenciadas. É uma pena, porque realmente apreciamos o contato pessoal com vocês. Mas a necessidade é inventiva e fomos capazes de resolver esse problema em grande parte usando os novos meios de comunicação. Acreditamos que, depois de algum ceticismo inicial, conseguimos fazer isso muito bem. Mas também aprendemos que os processos ou métodos de trabalho podem ser reconcebidos e, em alguns casos, com mais eficiência. Além de todos os desafios econômicos e tecnológicos, a questão do corona continuou a nos acompanhar e a nos desafiar em 2021. Graças à nossa equipe de gestão de crises do corona, que se reúne regularmente, sempre fomos capazes de reagir aos desenvolvimentos atuais em tempo hábil. Temos nos comportado de forma mais cautelosa do que o exigido por lei em muitos aspectos com todas as nossas medidas e, portanto, conseguimos limitar nosso número de casos



Florian Grob e Christian Grob

ao mínimo. Para nós, era importante sempre focar na saúde de nossos colaboradores. Quanto a este ponto, gostaria de agradecer também a toda a equipe. Também conseguimos sempre continuar a produção sem grandes interrupções. Para podermos manter essa situação, devemos todos continuar a exercer a precaução e cautela. Porque o corona, em qualquer forma, continuará nos acompanhando! Percorremos um longo caminho em nossa trajetória de transformação e fizemos um excelente progresso tecnológico. Esses sucessos são visíveis em nossas salas de produção em todo o mundo. Conseguimos operar todas as tecnologias para a produção de motores elétricos. No campo das baterias, ganhamos muita ex-

periência na montagem de sistemas de bateria. No futuro, poderemos oferecer várias tecnologias para a produção de células de bateria. Enxergamos um enorme potencial de longo prazo para nossa empresa nessa área. Mas também na área de usinagem clássica, nos alinhamos completamente com os novos componentes do veículo com novos conceitos de máquina. Com todas as nossas atividades, medidas e definição de curso, podemos orgulhosamente afirmar que nossa empresa se preparou para o futuro. Desenvolvemos uma perspectiva de futuro clara e, assim, criamos uma base importante para garantir nossos empregos. É gratificante observar que as condições de mercado estão melhorando novamente e as

consultas estão aumentando significativamente. Esperamos alcançar de novo nossos limites de capacidade muito rapidamente e voltar ao caminho do crescimento. Em conexão com isso, também haverá novos investimentos na infraestrutura dos pavilhões do Grupo GROB em todo o mundo. Recentemente, lançamos a pedra fundamental para uma segunda fábrica em Dalian, na China. Existem novos planos de construção na Índia, perto de Bangalore, e planos de expansão em Bluffton, EUA. Nossa meticulosidade e perseverança, juntamente com a definição correta do curso, provaram seu valor em uma época em que os parâmetros da estrutura mudam rapidamente. A flexibilidade máxima e concentração nos novos desafios ainda são necessárias. Começaremos o novo ano com muita confiança. E também em condições de enfrentar grandes desafios. Mas estamos convencidos de que estamos no caminho certo junto com você e que vamos dominá-lo com sucesso.

Muito obrigado pelo seu compromisso e apoio contínuos. Desejamos a você e suas famílias um Feliz Natal e um Próspero Ano Novo de 2022. Permaneçam com saúde.

A sua família Grob

QUERIDAS COLABORADORAS, QUERIDOS COLABORADORES,

No decorrer do ano passado, a utilização da capacidade de nossa planta principal em Mindelheim melhorou continuamente. Embora tivéssemos lacunas ainda maiores em nosso programa de produção nos primeiros meses e, em alguns casos, até uma sub-carga significativa, a demanda por máquinas e sistemas da indústria automotiva e de fornecedores aumentou significativamente a partir de setembro e a situação do mercado melhorou continuamente.

Um dos principais impulsionadores dessa demanda aprimorada é o aumento desproporcionalmente crescente de projetos e pedidos na área de eletromobilidade. Embora essas consultas de projetos venham atualmente principalmente do mercado alemão e europeu, as consultas para projetos de produção de acionamentos elétricos e sistemas de armazenamento de bateria da China e dos EUA estão aumentando continuamente. Mas não fomos apenas capazes de posicionar com sucesso a marca GROB no campo da eletromobilidade. A demanda

por nossos centros de usinagem universal de 4 e 5 eixos também está se desenvolvendo de forma muito positiva. Em combinação com nossos sistemas de automação GROB, como armazenamento de peças e células robotizadas, estamos continuamente expandindo nossa posição no mercado. Ao mesmo tempo, os centros de usinagem GROB para linhas de usinagem na indústria automotiva estão sendo expandidos com novos desenvolvimentos na Série F para que essas máquinas possam ser usadas para usar idealmente os novos e grandes

componentes estruturais e de carcaça para eletromobilidade. Uma vez que impulsionamos esses novos desenvolvimentos em um estágio muito inicial, agora somos capazes de responder de forma abrangente a todos os requisitos do mercado com as duas tecnologias centrais GROB de usinagem e eletromobilidade. Todos esses desenvolvimentos nos permitiram posicionar com segurança nossa fábrica em Mindelheim e todo o Grupo GROB independentemente da transformação da tecnologia de acionamento na indústria automotiva global e,

em alguns casos, reposicioná-los. Nós nos beneficiamos do fato de que as mudanças tecnológicas nos sistemas de propulsão nas nações industrializadas continuam ganhando impulso, pois a redução das emissões de CO₂ está se tornando cada vez mais importante em todo o mundo. Um desenvolvimento que nós na GROB antecipamos anos atrás e por isso consequentemente adaptamos nossas tecnologias de máquinas a ele. Para garantir este crescimento no futuro, a GROB continuará a aderir à sua estratégia de investimento, também para garantir os empregos existentes e criar novos.

Queridos colaboradores, toda a gerência gostaria de agradecer a vocês pelo compromisso contínuo, pela boa cooperação e por sua disponibilidade e motivação ao enfrentar novas tarefas e desafios nesses tempos difíceis. Desejamos um Feliz Natal para vocês e toda a família e esperamos que o tempo para relaxar seja suficiente!



CFO Wolfram Weber, CEO German Wankmiller, CSO Christian Müller (da esquerda para a direita)

Sua Direção

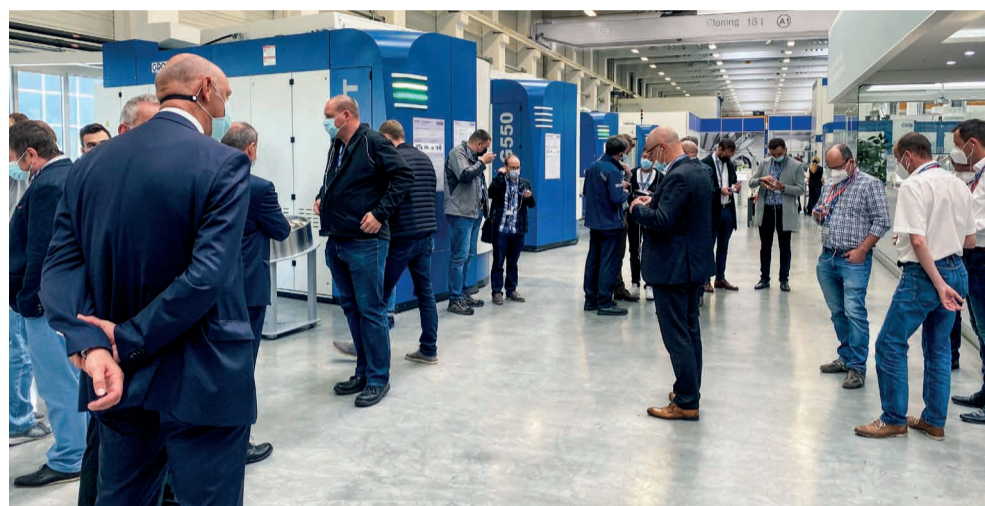
RETROSPECTIVA ANUAL

Após 95 anos de sua fundação, a GROB ainda tem seu futuro no ano de 2021 à vista: e assim, o ano passado no Grupo GROB foi totalmente voltado para o realinhamento estratégico e a transformação. Além do novo desenvolvimento e desenvolvimento adicional de tecnologias e produtos inovadores, eventos digitais, feiras informativas e importantes prêmios para clientes pelo trabalho de nossos funcionários moldaram o ano.

2021

SUCESSO DOS PRIMEIROS DIAS DA INDÚSTRIA GROB

No final de outubro, a GROB deu as boas-vindas aos clientes pela primeira vez em seus dias exclusivos da indústria no Centro de Aplicação Tecnológica em Mindelheim. Além da usinagem ao vivo e da apresentação da nova série de 4 eixos, um total de 236 participantes de 91 empresas diferentes aguardavam um emocionante tour pela empresa e apresentações de especialistas específicos da indústria.



Março – Em seu segundo Virtual Open House, a GROB impressionou os visitantes digitais com suas mais recentes tecnologias.



Abril – Resposta positiva: a GROB China marcou presença na CIMT em Pequim com a primeira apresentação da máquina G640 de 4 eixos.



Maio – A GROB recebe o prêmio SAIC-GM Supplier of the Year e o Prêmio China Metal Working Innovative Product da revista MM.



Setembro – Neste ano, 135 novos estagiários iniciaram sua formação no Grupo GROB. 64 deles em Mindelheim.



Setembro – Feira de eletromobilidade: GROB Itália apresentou suas tecnologias de bobinação para a produção de estator na Coiltech em Pordenone.



Setembro – German Wankmiller como convidado da Conferência de Relançamento da EMO Hannover sobre o tema "O Futuro da Sustentabilidade na Produção".



Outubro – Para fortalecer ainda mais o mercado na Índia, a GROB decidiu este ano construir sua sexta unidade de produção em Bangalore, no sul da Índia. A nova fábrica substitui a filial atual e deve iniciar a produção já em 2023, após o início da construção no próximo ano.



INÍCIO DA CONSTRUÇÃO GROB CHINA

Em 25 de outubro de 2021, foi lançada a pedra fundamental da segunda fábrica da GROB na China, nas proximidades da fábrica existente em Dalian. O novo edifício leva em consideração o aumento da necessidade de espaço e aumenta a capacidade de produção da GROB China. "Estou convencido de que este investimento e a expansão de nosso portfólio de produtos assegurarão a unidade da GROB na China por décadas", explica Marcus Ostler, CEO da GROB China.

ELETROMOBILIDADE

GROB – o fornecedor completo de eletromobilidade

A reorientação do Grupo GROB em relação às necessidades futuras da indústria automotiva internacional permite que ele cubra com suas máquinas e sistemas todo o novo powertrain de veículos totalmente elétricos. Para atender aos requisitos da indústria automotiva no campo da eletromobilidade, a GROB definiu quatro tecnologias principais nas quais soluções podem ser oferecidas e produzidas para a indústria automotiva internacional. Estes incluem máquinas e sistemas para a produção de acionamentos elétricos, módulos de bateria, pacotes de bateria, também conhecidos como dispositivos de armazenamento de alta tensão, e células de bateria.

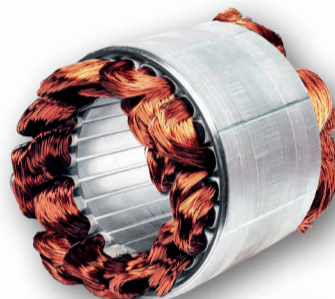
MÁQUINAS E SISTEMAS PARA ACIONAMENTOS ELÉTRICOS

A GROB domina todas as técnicas de bobinagem e montagem para a fabricação dos diversos acionamentos elétricos. As fábricas GROB em Mindelheim e Pianezza na Itália são responsáveis. A tecnologia de bobinagem e a tecnologia de tração estão localizadas na GROB Itália para puxar fios redondos para o estator por meio de um processo complexo. Além disso, futuramente as tecnologias para a produção de rotores serão expandidas na Itália. Vários desenvolvimentos e processos relativos à tecnologia de rotores já foram testados em Mindelheim e agora

estão sendo iniciados e implementados em Pianezza. Em contrapartida, a GROB Mindelheim desenvolve e produz as tecnologias de estator para os fios retangulares de cobre, também conhecidas como tecnologia hairpin e tecnologia de enrolamento de eixos. Com as tecnologias de ambas as fábricas, a GROB pode atender a todos os processos de fabricação conhecidos para acionamentos elétricos e relevantes para as empresas automotivas.



Rotor com enrolamento por agulha



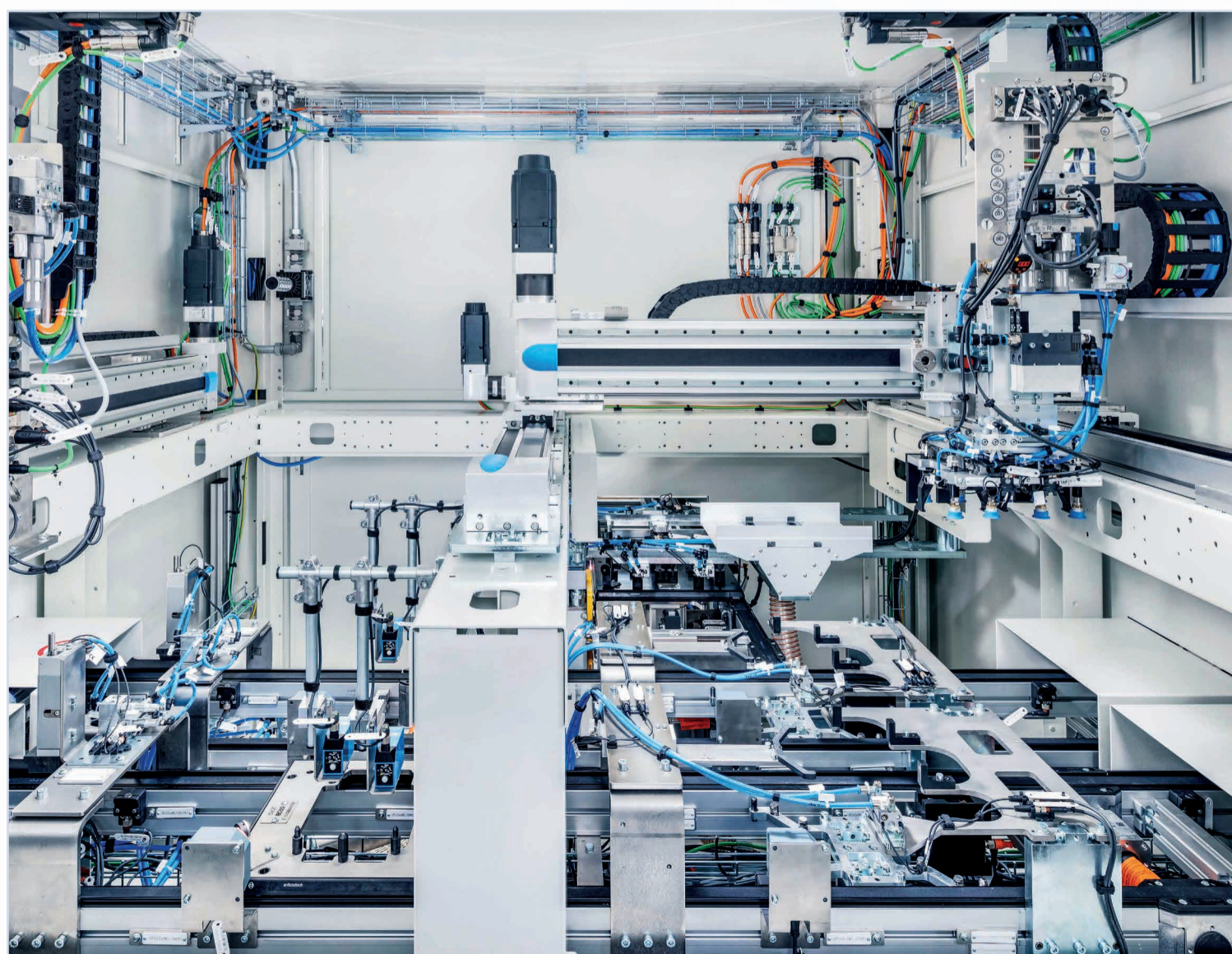
Tecnologia de alimentação



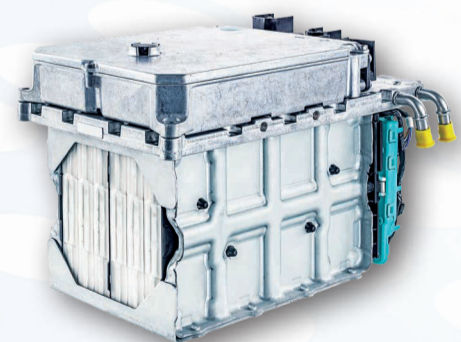
Hairpin



Enrolamento de eixo



SISTEMAS DE MONTAGEM DE MÓDULOS DE BATERIA

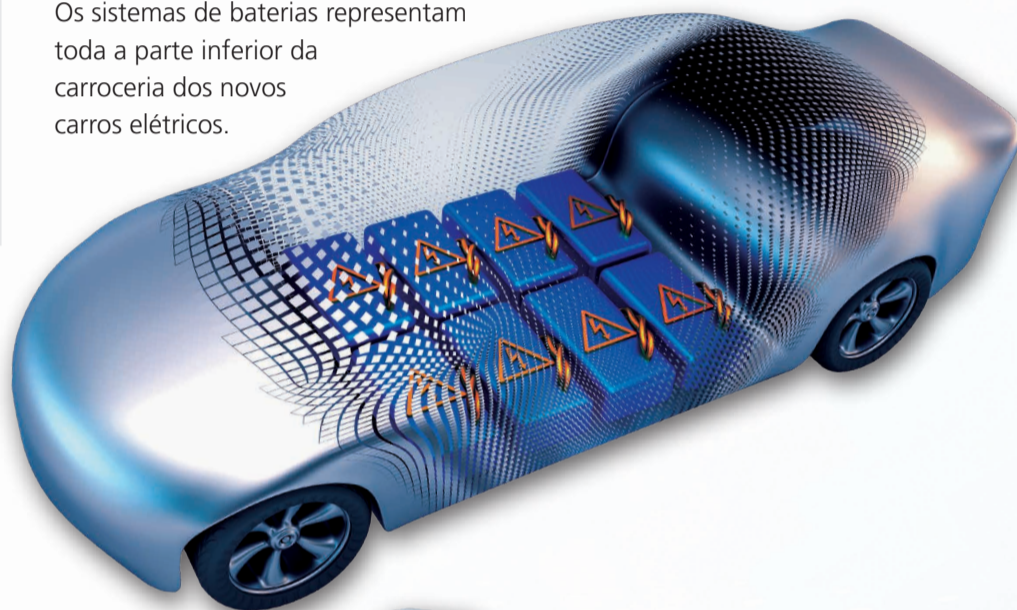


Além da tecnologia de bobinagem e montagem, a GROB possui amplo conhecimento e experiência na fabricação de sistemas de módulos de bateria de alta complexidade. A GROB Mindelheim já entregou à indústria automotiva alemã oito grandes linhas de produção para a montagem de módulos de bateria de células prismáticas e células bolsa ou está atualmente processando contratos. Uma tecnologia que se tornou mais um pilar de sucesso na linha de produtos da GROB.



SISTEMAS PARA MONTAGEM DE BATERIAS E ARMAZENAMENTO DE ALTA TENSÃO

No futuro, a GROB Mindelheim também desenvolverá e produzirá sistemas em grande escala para a montagem final de sistemas completos de baterias. Esses sistemas são a etapa final do processo na fabricação de todo o sistema de armazenamento de bateria na engenharia automotiva. Nos sistemas de produção GROB, os módulos de bateria são montados, fixados e eletricamente conectados nas grandes partes da carcaça em forma de cuba em etapas complexas do processo. Os sistemas de baterias representam toda a parte inferior da carroceria dos novos carros elétricos.



SISTEMAS DE PRODUÇÃO PARA A FABRICAÇÃO DE CÉLULAS DE BATERIA

Nos últimos doze meses, as decisões da indústria automotiva e de fornecedores de estabelecer novas fábricas para a produção em larga escala de células de bateria se tornaram mais concretas. A GROB antecipou este desenvolvimento em tempo, examinou-o de forma abrangente e há dois anos começou a usar as máquinas e sistemas de produção mais modernos para essas tecnologias futuristas. A GROB é especializada principalmente nos processos de fabricação de formatos de eletrodos, contato e montagem de células.



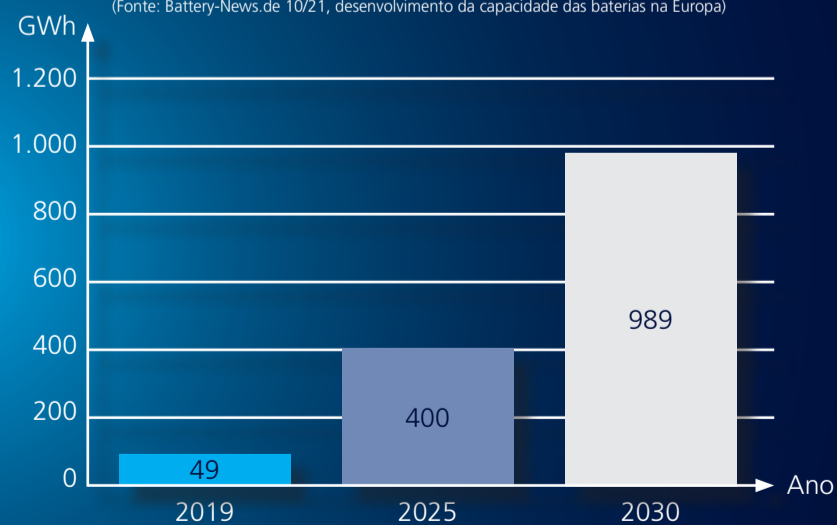
O processo de fabricação de células de bateria ocorre em tempos de ciclo muito curtos. As instalações de produção necessárias são muito grandes. A GROB espera que a demanda por tais sistemas cresça enormemente na Europa nos próximos dez anos. As previsões atuais mostram que haverá uma necessidade de mil gigawatts-hora de capacidade de armazenamento de bateria na Europa até 2030.

O mercado relevante para a GROB neste processo de produção tem um volume de investimento em máquinas e sistemas de mais de seis bilhões de euros. Segundo análises internas, esta área de novas tecnologias representa o maior potencial de desenvolvimento absoluto para a nossa empresa.

As quatro tecnologias descritas, que se estabelecerão gradativamente com a introdução dos carros elétricos, são uma base importante para o Grupo GROB para uma utilização confiável da capacidade, proteção de empregos e desenvolvimento com sucesso da empresa familiar.

Previsão: aumento da capacidade das baterias na Europa

(Fonte: Battery-News.de 10/21, desenvolvimento da capacidade das baterias na Europa)



USINAGEM – DESTAQUES DO PRODUTO DO ANO

Desenvolvimentos inovadores fortalecem o negócio de usinagem

Há mais de 95 anos, a GROB é pioneira na criação de sistemas de produção e automação altamente inovadores e continua impressionando com soluções de usinagem voltadas para o futuro, apesar das mudanças dinâmicas na indústria automotiva. Além de máquinas e instalações para o negócio de sistemas e máquinas universais, o portfólio GROB agora também inclui máquinas de usinagem para o novo mercado de eletromobilidade. Desta forma, a GROB gerencia o equilíbrio entre OEMs e fornecedores e fortalece sua posição no mercado altamente competitivo.

SÉRIE G

Extensas expansões do centro de usinagem universal de 5 eixos GROB

A recém-apresentada série de 4 eixos com suas variantes de máquina G440, G640 e G840 oferece aos clientes de vários setores a solução certa para projetos de usinagem eficientes. Graças à sua estrutura modular e uma ampla gama de opções, os centros de usinagem podem ser configurados de acordo com requisitos específicos e são caracterizados por uma alta capacidade de carga bem como por altas forças de avanço e acelerações dos eixos principais.

A máquina de 5 eixos G150, que completa o portfólio de máquinas universais GROB, também foi lançada no mercado com sucesso este ano. A segunda geração do maior centro de usinagem universal de 5 eixos, o G750, está disponível com software de máquina modular desde o outono.



AUTOMAÇÃO

NOVAS SOLUÇÕES DE AUTOMAÇÃO NA GROB

A ampla gama de soluções de automação GROB permite uma adaptação flexível e garante um manuseio de paletes e/ou peças perfeitamente coordenado.

Os novos sistemas de armazenamento de paletes rotativos e lineares PSS-R1800 e PSS-L1800 para as máquinas de 4 eixos G440 e G640 oferecem, cada um, um tamanho de paleta de 500 x 500 mm ou 630 x 630 mm. Enquanto o PSS-R1800 expande o centro de usinagem em uma célula flexível de usinagem e oferece produção altamente eficiente para uma capacidade de carga de até 1.800 kg, o PSS-L1800 é adequado para uma máquina individual ou para interligação do transporte de máquinas semelhantes. A nova célula robótica vision GRC-V é o foco da produção por contrato de fabricação e, graças ao seu reconhecimento de componente controlado por câmera, é a solução certa para a produção em série de pequenos e médios lotes. O sistema variável de armazenamento em torre de paletes PSS-T300 para as máquinas de 5 eixos G150 e G350 permite a conexão de até duas máquinas e se caracteriza por sua grande capacidade de armazenamento de placas pequenas.

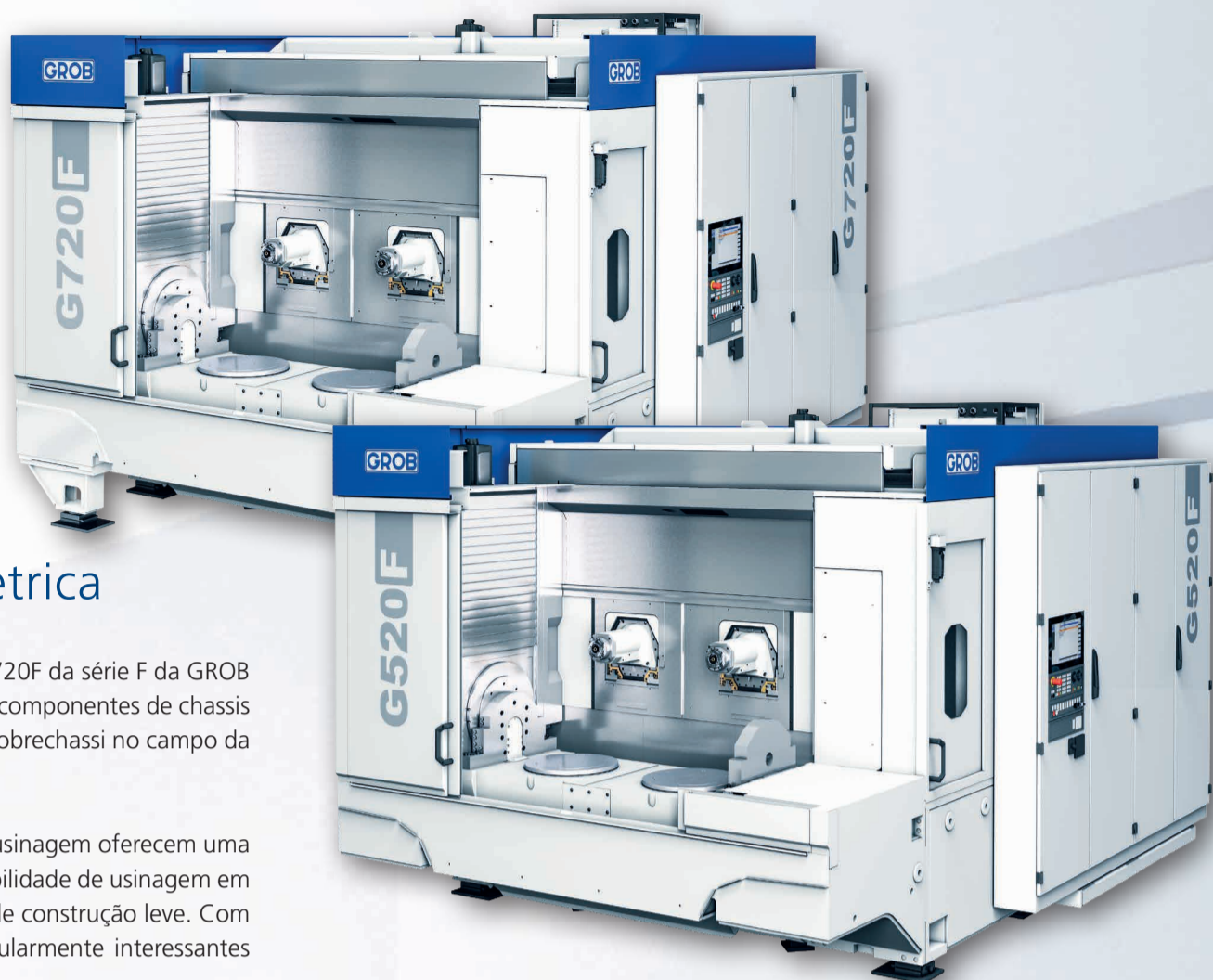


SÉRIE F

A série de máquinas para todos os componentes importantes da mobilidade elétrica

As variantes de máquinas compactas de dois fusos G520F e G720F da série F da GROB atendem a todos os requisitos para a usinagem de alumínio de componentes de chassis e estruturais. Entre estes incluem-se as carcaças de bateria ou sobrechassi no campo da eletromobilidade e os estatores.

Com uma distância do fuso de 1.500 mm cada, os centros de usinagem oferecem uma grande área de trabalho e, graças à sua alta dinâmica e à possibilidade de usinagem em 6 faces, são ideais para a produção paralela de dois produtos de construção leve. Com sua flexibilidade e capacidade de reutilização, eles são particularmente interessantes para fornecedores da área de nível 1.



MÓDULO G

Geração 7 das variantes de máquina G300 e G500

Com a apresentação da sétima geração de seus módulos G G300 e G500 G, a GROB reafirma sua posição de liderança de mercado na área de soluções de sistemas completos. O armazém de ferramentas com disco vertical e a divisão dos eixos lineares no lado do produto e da ferramenta são características da nova fase de construção. O G300 e o G500 garantem assim um ciclo de trabalho ainda mais robusto e eficiente e garantem alta dinâmica e rigidez em um pequeno espaço de instalação. O sistema de troca de paletes bidirecional da GROB, que está integrado de forma compacta na máquina, agora também está disponível para máquinas com sistema de fuso único e garante que os paletes possam ser trocados rapidamente entre a área de trabalho e a mesa de preparação.

PERSPECTIVA COMO SERÁ A USINAGEM NO FUTURO?

O mercado de usinagem mudou significativamente devido à mudança de paradigma na indústria automotiva. Além de tamanhos de lote decrescentes e ciclos de vida de produto mais curtos dos componentes fabricados nas máquinas, os tópicos de modularização, reutilização e automação flexível continuarão ganhando importância. Isso significa que o mercado de máquinas de 5 eixos em particular irá crescer. Eixos NC adicionais são integrados individualmente nas próprias máquinas para permitir opções adicionais, como movimentos de avanço. Tornos fresados com fixação hidráulica irão combinar diferentes operações de usinagem com a possibilidade de automação.

Uma vez que as máquinas precisam ser convertidas mais rapidamente para diferentes áreas de aplicação, o porta-ferramentas, a alimentação de líquido refrigerante e o descarte de cavacos, bem como os dispositivos de fixação serão alterados. Além disso, pode-se supor que os conceitos de automação se desenvolverão ainda mais na direção de robôs industriais, a fim de substituir conceitos rígidos e integrar trabalhos adicionais como rebarbação, limpeza e montagem.

DIGITALIZAÇÃO

Com a Indústria GROB-NET⁴Industry rumo ao futuro digital

Desde o seu lançamento no mercado em 2015, o portfólio GROB-NET⁴Industry cresceu para um total de 14 módulos de software que podem ser usados dependendo das necessidades do cliente. Além do mercado de máquinas universais, o GROB-NET⁴Industry está agora ganhando espaço no negócio de sistemas e permitirá futuramente a digitalização de linhas de máquinas GROB menores.

O GROB-NET⁴Industry abre o caminho para o futuro digital e oferece às empresas de manufatura vários módulos de software para networking entre fábricas, planejamento, controle e aumento de produtividade. Graças a décadas de experiência em engenharia mecânica, processos especialmente otimizados e um alto nível de afinidade com a TI, a GROB conseguiu alinhar de forma ideal as soluções de software modulares às necessidades do cliente, desenvolvendo-as de forma direcionada e expandindo constantemente o portfólio. As soluções de software permitem conectividade universal e permitem que os clientes conectem todas as suas máquinas e sejam constantemente informados sobre seus dados e status. As aplicações da GROB-NET⁴Industry podem ser utilizadas atualmente para os controles Siemens, Heidenhain, Fanuc e Beckhoff. Mas mesmo que as máquinas não tenham controle ou sejam muito antigas, elas agora podem ser conectadas com os chamados kits IIoT (Industrial Internet of Things).



DIGITALIZAÇÃO VIVA NA UNIVERSIDADE DE CIÊNCIAS APLICADAS KIEL

Como uma cadeira universitária e uma empresa de produção real, a FH Kiel desenvolve e fabrica carros de corrida em suas próprias máquinas, que posteriormente serão utilizadas na Formula Student. Em cooperação com o Instituto Universitário de Transferência de Tecnologia CIM, a GROB tornou esta produção transparente e tangível no projeto "Fábrica Digital". O GROB-NET⁴Industry fornece uma plataforma de software aberta para processar todos os dados da máquina, monitorar a produção e conectar outros projetos. Um componente atualmente único no mercado é a transferência automatizada e visualização 3D de informações e dados de localização de sistemas de transporte de condução autônoma para a solução em nuvem GROB⁴Portal. O Gerente de Projeto Prof. Dr.-Ing. Henning Strauss, da FH Kiel, e o CEO da GROB, German Wankmiller, em Mindelheim, em outubro.



DIGITALIZAÇÃO DA ELETROMOBILIDADE

Após a GROB-NET⁴Industry ter sido usada com sucesso na produção de usinagem por anos, a GROB agora também está iniciando a digitalização em eletromobilidade: processos e sistemas complexos com alto rendimento exigem soluções de software diferentes das empregadas na usinagem, com foco no registro digital do processo e dados de qualidade.

A GROB leva em consideração esses requisitos e está trabalhando sob alta pressão para desenvolver novas aplicações de software para sistemas de eletromobilidade, que posteriormente podem ser utilizadas não só pelo cliente, mas também no comissionamento e garantia de qualidade de suas próprias linhas de máquinas.



PROTEÇÃO CLIMÁTICA E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA NA GROB

SOMOS CERTIFICADOS!

De acordo com a norma de gestão ambiental DIN EN ISO 14001 e o sistema de gestão de energia DIN EN ISO 50001

A proteção do nosso clima e uma recuperação energética bem-sucedida são os desafios centrais do século XXI e exigem um uso responsável dos recursos. A GROB assume a responsabilidade econômica, social e ecológica por meio de medidas abrangentes nas quatro áreas de produtos e inovação, meio ambiente e

energia, responsabilidade do funcionário e compromisso social. Em particular, a reorientação estratégica para a eletromobidade faz da GROB um motor de inovação para tecnologias sustentáveis, mas medidas concretas em Mindelheim também nos ajudam no caminho rumo à neutralidade climática.

PRODUÇÃO COM EFICÁCIA ENERGÉTICA

Implementação de medidas de economia de energia na produção como, por exemplo, estratégias de desligamento, monitoramento de consumo ou acionamentos controlados por frequência

CANTINA ECOLÓGICA

Fornecedores regionais e cardápios sazonais na cantina da empresa além do uso de embalagens sustentáveis e embalagens reutilizáveis

AQUECIMENTO URBANO

Fornecimento de aquecimento urbano a todos os edifícios no local

DIVERSIDADE DE PLANTAS E INSETOS

Promoção da diversidade de plantas e insetos através da criação e construção de prados de flores, arbustos, árvores e caixas-ninho

Sustentabilidade na fábrica da GROB em Mindelheim

PESQUISA E GRUPOS DE TRABALHO

Grupos de trabalho permanentes para otimizar o consumo de energia e participação em projetos de pesquisa como MAXIEM da TU Darmstadt ou FOR Energy da TU Munich

REFRIGERAÇÃO DE ÁGUA SUBTERRÂNEA

A maioria dos requisitos de resfriamento são cobertos por resfriamento de água subterrânea com eficiência energética

ILUMINAÇÃO DE LED

Conversão para iluminação LED em várias fábricas

PRÓXIMA ETAPA: EQUILÍBRIO DE CO₂

Criação da sua própria pegada de CO₂ de acordo com as diretrizes do Greenhouse Gas Protocol e definição de medidas adicionais para melhorar ainda mais o equilíbrio climático

USINA COMBINADA DE CALOR

Geração descentralizada de eletricidade e calor por meio de uma usina combinada de calor e energia altamente eficiente

A GESTÃO DE MUDANÇAS GROB EM PEQUENOS PASSOS PARA GRANDES MUDANÇAS

A Gestão de Mudanças da GROB promove a mudança constante em nossa empresa: o departamento traz estratégias e objetivos de gestão para a empresa e lança as bases para a mudança da cultura corporativa. Ela define processos para lidar com desvios e cria condições estruturais para a melhoria contínua. Por trás dessa missão está uma equipe de onze especialistas. Não é à toa que a gestão da mudança fez do camaleão o símbolo do seu trabalho, afinal, ele garante que a empresa se adapte dinamicamente em face das constantes mudanças das condições estruturais.



VENDAS – REALINHAMENTO ESTRATÉGICO

O desenvolvimento de novos mercados e tecnologias também mudou fundamentalmente os requisitos de vendas da GROB: a empresa reagiu e está agrupando suas atividades mundiais de marketing e vendas em todas as fases da jornada do cliente, cria novas estruturas interna e externamente, faz uso de todo o espectro do marketing tradicional ao digital e fortalece

o relacionamento de longo prazo com os clientes. Como resultado, um departamento de vendas totalmente integrado e globalmente orientado para todas as áreas do negócio de sistemas e máquinas universais, bem como para eletromobilidade, foi criado pela fusão dos três centros internacionais América, Europa e Ásia.

GSR E DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS – IMPULSIONADOR CENTRAL DE VENDAS

Para apoiar as vendas em todo o mundo e para introdução de uma ferramenta poderosa de gestão de relacionamento com o cliente, o departamento “Estratégia e Relatórios Globais (GSR) e Desenvolvimento de Negócios” foi criado com o agrupamento de diferentes responsabilidades dentro da GROB-WERKE.

Com seu trabalho, a equipe não só desenvolve ferramentas de vendas idênticas e um desenvolvimento estratégico de negócios para todas as fábricas e filiais da GROB, mas também pesquisa e analisa tendências para obter recomendações para novos desenvolvimentos e abertura de novos mercados. O departamento disponibiliza toda esta informação de forma centralizada como relatório de gestão, garantindo a abordagem globalmente idêntica para o cultivo de mercado. Além disso, a equipe apóia os colegas de vendas, gerando novos contatos de várias fontes ao adquirir clientes.



DIGITAL E GLOBAL – O NOVO MARKETING GROB



Com sua nova estratégia de marketing e comunicação, a GROB está se concentrando inteiramente no mundo digital: através de uma variedade de medidas de marketing online, campanhas de tópicos específicos e feiras virtuais, a GROB tem sido capaz de expandir de forma sustentável sua visibilidade digital nos últimos meses e explorar novos grupos-alvo. Canais de mídia social como LinkedIn e Instagram são usados para gerar mais e mais contatos, além de uma comunidade em constante crescimento, que são repassados para vendas globais.

“Temos um foco particular na geração de leads digitais”, explica Anna-Lena Sutter, líder do grupo de marketing. “Isso nos permite atingir um crescimento constante com enorme potencial para novos clientes e partes interessadas.” Christian Müller CSO GROB acrescenta: “Com nossa nova estratégia, buscamos uma abordagem integral para uma abordagem global e eficiente. Criamos uma presença em todos os canais online e offline e garantimos uma identificação baseada em dados do possível potencial de vendas. As necessidades locais são levadas em consideração e as diferenças regionais são adaptadas.”

VENDAS DE MÁQUINAS UNIVERSAIS – PLANO DE 5 PONTOS PARA O REALINHAMENTO



A fim de melhorar ainda mais sua posição no mercado altamente competitivo de máquinas universais e posicionar de forma otimizada suas tecnologias inovadoras no negócio de usinagem, a GROB define o caminho para uma filosofia de vendas ativa e moderna com análises de mercado e concorrência, uma nova estratégia de comunicação e extensas atividades de treinamento. Com um plano de 5 pontos, foram montadas estruturas totalmente realinhadas e criados processos alinhados com o mercado. A gestão de relacionamento com o cliente em rede global e uma ampla gama de ferramentas e aplicativos para o uso de informações virtuais criam a maior proximidade possível com os clientes, apoiam a equipe de vendas e geram contatos personalizados em todo o mundo. O competitivo mercado de máquinas universais é utilizado com toda a gama de atividades de vendas para poder atender aos objetivos corporativos.

Tobias Trautmann
Chefe do Departamento Internacional de Vendas de Centros de Usinagem Universais 5 Eixos

PLANEJAMENTO DE PROJETOS – UMA GRANDE MUDANÇA DE PARADIGMA



A mudança no powertrain, pedidos em menor escala dos fornecedores do segmento automotivo, um portfólio de produtos ampliado em usinagem e novas tecnologias, bem como o aumento da pressão de tempo e preço dos mercados: no contexto da transformação da indústria automotiva, a área de planejamento de projetos como elo entre vendas, engenharia, compras, orçamento de custos e produção teve que ser completamente reestruturada. Os temas do mundo digital e da engenharia estão se tornando cada vez mais importantes na consultoria de vendas, até mesmo para atender às crescentes demandas dos clientes por flexibilidade e agilidade. Esse desenvolvimento pode ser observado tanto nas áreas de usinagem e novas tecnologias quanto nos centros de usinagem universais de 5 eixos. Com isso, o novo planejamento de projeto não tem só uma função completamente diferente em todo o departamento comercial da GROB, mas também se tornou, mais do que nunca, uma parte indispensável do realinhamento estratégico e da competitividade do Grupo GROB.

Bruno Zweier
Chefe de Planejamento de Projetos de Vendas

GESTÃO DE CONTAS ESTRATÉGICAS DE MOBILIDADE ELÉTRICA – DUPLA CONFIGURAÇÃO PARA AS TAREFAS DO FUTURO



Para levar em conta o crescimento da eletromobilidade no mercado global e sua importância cada vez maior para a GROB, a GROB criou uma estrutura dupla para mobilidade elétrica e usinagem em sua gestão de contas estratégicas. Graças a este foco duplo, consultas e projetos podem ser colocados de forma direcionada tanto com nossos clientes quanto em processamento interno. Isso permite que a GROB responda ainda melhor aos requisitos do cliente para as várias tecnologias e use sua experiência no campo de sistemas de produção para tudo o que diz respeito ao powertrain. Estamos convencidos de que isso nos permitirá enfrentar da melhor forma os desafios dos próximos anos e a mudança do sistema de transmissão.

Johannes Jung
Chefe de departamento do Departamento de Gestão de Contas Estratégicas – Mobilidade elétrica

GESTÃO DE CONTAS ESTRATÉGICAS DE USINAGEM – NOVO PENSAMENTO DE VENDAS E ESTRUTURAS ADAPTADAS



Com o declínio da demanda por motores de combustão interna e a transferência da usinagem de novos componentes de eletromobilidade para o mercado fornecedor, a GROB revisou fundamentalmente as estruturas e processos na gestão de contas estratégicas. O realinhamento estratégico do portfólio de produtos da GROB exige uma forma de pensar completamente nova, que agora foi estabelecida com sucesso. Enquanto três anos atrás mais de 80 por cento de todos os módulos G construídos pela GROB eram entregues diretamente ao fabricante do veículo, hoje cerca de 50 por cento das máquinas já estão sendo vendidas para o mercado fornecedor. Um esforço tremendo para o gerente de contas estratégicas, já que a maioria das empresas no mercado fornecedor são novos clientes. O fato de que esta difícil transformação de vendas já está dando os primeiros frutos se deve à padronização e ao posicionamento competitivo da GROB, que impressiona com ofertas orientadas para soluções e prazos de entrega extremamente curtos.

Carsten König
Chefe do Departamento de Gestão de Contas Estratégicas – Usinagem

REALINHAMENTO ESTRATÉGICO MUNDIAL DAS PLANTAS GROB



O mundo dinâmico de hoje é caracterizado por mudanças profundas no mercado e pela constante demanda por novas tecnologias: para garantir a utilização constante da capacidade de nossas unidades de produção e atender às altas demandas da indústria, as plantas da GROB estão recebendo um realinhamento claro com uma estratégia de aplicação para todas as plantas e filiais.

Subdivididos nas três áreas de negócios de sistemas, centros de usinagem universais de 5 eixos e eletromobilidade com foco em motores elétricos e baterias, objetivos claros foram acordados e definidos com os gerentes das plantas. A implementação dessas metas é monitorada pela equipe de vendas da GROB Mindelheim e discutida semanalmente com as plantas. "Visto que expandimos

significativamente nosso portfólio de produtos e nossa base de clientes, temos que planejar com muito mais precisão do que no passado", disse o CSO Christian Müller, explicando a estratégia. "Com a mudança para a mobilidade elétrica em particular, estamos lidando com novos componentes, como peças estruturais e carcaças de baterias. Esse são projetos de menor escala, em sua maioria estabele-

cidos no mercado fornecedor e que exigem uma orientação totalmente nova, à qual primeiro tivemos que nos ajustar. " Os recém-estabelecidos Centros de Excelência GROB e a equipe do departamento de GSR e Desenvolvimento de Negócios também apoiam a mudança com sua experiência. Com sua estratégia e objetivos em mente, a GROB irá realinhar com sucesso suas plantas globais.

TREINAMENTOS

Programa de treinamento mundial para funcionários GROB

Como parte do realinhamento estratégico de suas plantas em todo o mundo, a GROB oferece um programa de treinamento extenso e especificamente adaptado para promover o know-how dos funcionários e garantir a alta qualidade GROB usual de novos produtos e tecnologias em todo o mundo.

Na maioria das vezes, os funcionários vão à fábrica de Mindelheim para treinamento. No caso de uma grande necessidade no local, os instrutores também se deslocam às plantas da GROB ou disponibilizam o conteúdo do

treinamento em formato digital através da própria plataforma de e-learning GROB Campus. Funcionários de áreas técnicas, como engenheiros de colocação em funcionamento, foram o foco de todas as ações de treinamento. Cada vez mais treinamentos nos tópicos de eletromobilidade e digitalização são oferecidos para atualizar todas as fábricas e filiais. Este ano, muitos funcionários dos EUA já foram preparados da melhor forma para um projeto de eletromobilidade que está por vir, e vários colegas em Mindelheim também receberam treinamento adicional de mecânicos a especialistas em eletricidade na indústria.





DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO DE FUNCIONÁRIOS NA GROB

Quatro perguntas ao CFO Wolfram Weber

A transformação que vem ocorrendo há vários anos na GROB exige muito do desenvolvimento do pessoal, do treinamento e da formação dos colaboradores. Os colaboradores da GROB devem estar preparados e treinados para as mudanças associadas à mudança. Isso se aplica principalmente aos requisitos de eletromobilidade, mas também a novas peças e produtos em usinagem. A maneira como isso é abordado na GROB é explicada por Wolfram Weber, que como membro da direção também é responsável pelo pessoal.

Como a GROB conseguiu adaptar em tão curto espaço de tempo o desenvolvimento e a formação de seu pessoal às novas exigências da empresa?

Para ser sincero, foi uma mistura de medidas e programas explicitamente planejados, mas também muitas etapas de treinamento espontâneas e não planejadas no projeto. Certamente, beneficiamos de muito know-how no desenvolvimento do nosso pessoal, mas obviamente também do pessoal especializado das unidades de negócio, para podermos transmitir conteúdos de aprendizagem aos colaboradores de forma estruturada e sistemática em um tempo relativamente curto.

Como foram estruturados e implementados os programas de qualificação necessários?

Os programas de qualificação são administrados por nossa própria academia GROB e elaborados e implementados por nossa equipe de desenvolvimento de pessoal em cooperação com os departamentos especializados. A academia inclui programas de treinamento internos, personalizados e qualificação técnica, além de treinamento externo e digital.

O conteúdo do treinamento é voltado a qualificações específicas, como por exemplo, lidar com novos controles em mobilidade eletrônica ou programação de robôs, mas também com as chamadas habilidades sociais, como treinamento em liderança e gestão de projetos. Isso é complementado por outros conteúdos, como treinamento de idioma e segurança, bem como conteúdo de aprendizagem para estagiários.

Como mudou a formação na GROB, também no contexto da transformação para a e-mobilidade?

O treinamento sempre foi algo muito importante na GROB. Muitos de nossos funcionários de alto desempenho, bem como gerentes, concluíram nossos treinamentos. A este respeito, a formação é de grande importância não só para a e-mobilidade, mas também para o sistema de unidades de negócios, máquinas universais e para o pós-venda, bem como para todas as demais cargos da empresa. Atualmente oferecemos treinamento em dez profissões. Uma novidade, por exemplo, é o testador de materiais especializado em tecnologia para metais, algo também importante para produtos de eletromobilidade. Além disso, possibilitamos que nossos trainees conheçam as diversas localidades da GROB por meio de nosso programa de intercâmbio internacional, atualmente suspenso devido ao corona.

Por que você recomendaria para um jovem a formação profissional na GROB?

Fico muito entusiasmado quando vejo quantos funcionários, alguns deles ainda muito jovens, estão agora desempenhando funções fundamentais conosco, muitas vezes em projetos demorados e tecnicamente exigentes. Especialmente no campo da eletromobilidade, muitas vezes são os jovens funcionários que usam seu entusiasmo e habilidades técnicas para fazer do projeto um sucesso. Todos os entusiastas da tecnologia e que desejam se desenvolver em um ambiente dinâmico e internacional devem procurar a GROB. O elevado nível de responsabilidade social que sentimos, como empresa familiar, para com todos os nossos colaboradores, mas também para com os estagiários, é mais um motivo que representa a GROB.

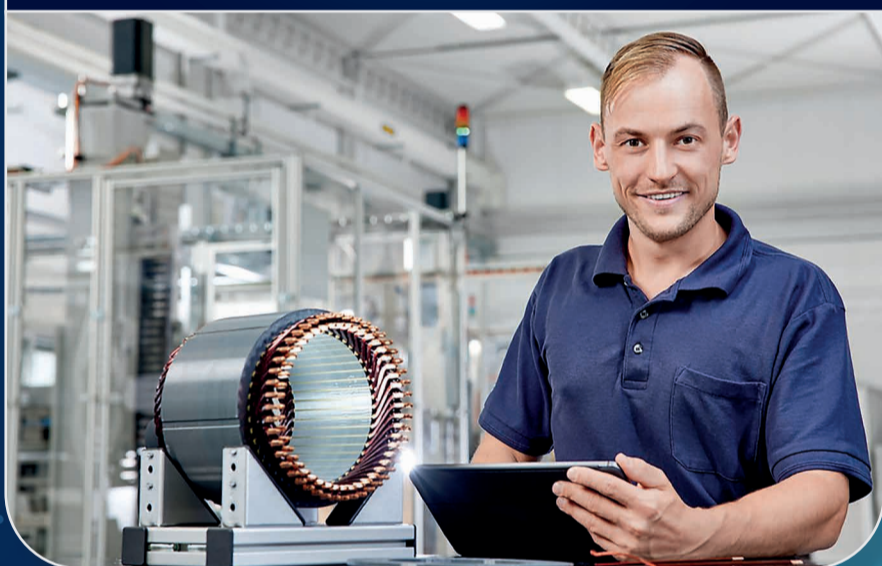


REALINHAMENTO ESTRATÉGICO MUNDIAL DAS PLANTAS GROB

EUA

NOVA ESTRUTURA CORPORATIVA E EXPANSÃO DA FÁBRICA

Para fazer jus ao aumento dos projetos de mobilidade elétrica, a GROB Bluffton está investindo cada vez mais em máquinas e na capacitação de seus funcionários. Além disso, a planta modernizou sua estrutura de pessoal com a introdução de um nível gerencial adicional, que, além do forte crescimento e das novas exigências de eletromobilidade, também faz jus à responsabilidade dos colaboradores. A fim de aumentar a capacidade de produção, uma nova expansão da fábrica está planejada para os próximos anos.



BRASIL

BEM ESTABELECIDO NO MERCADO DE 4 EIXOS

Apesar da forte concorrência, a GROB conseguiu se estabelecer com sucesso no mercado brasileiro de 4 eixos em 2021. Para reduzir ainda mais os prazos de entrega e atender à demanda, a B. GROB do Brasil produzirá cerca de vinte máquinas de 4 eixos para estoque no próximo ano. Ao mesmo tempo, o Brasil também produz centros de usinagem de 4 eixos e conjuntos para o grupo de fábricas GROB, destacando assim a importância dos projetos interempresariais.



MÉXICO

NOVO CENTRO DE REPARO DE MOTOFUSO

No ano passado foi inaugurado na GROB México um centro de reparo de motofusos de 800 m² com um volume de investimento de um milhão de euros para poder implementar o serviço de motofuso para os clientes no local com maior rapidez e melhor qualidade. Além de reparos padrão e parciais, o centro também oferece reparos expressos. Até o momento, 18 motofusos já foram reparados.

SINGAPURA

NOVO SHOWROOM GROB

Por iniciativa de seu representante local GraBaTech Asia Pacific Pte. Ltd., um novo showroom será aberto para o GROB no hall de entrada do Centro Alemão de Cingapura pelo Diretor Geral da GraBaTech Thomas Grabe no 1º semestre de 2022. Além da apresentação dos produtos Smart Factory, será exibido um centro de usinagem universal de 5 eixos GROB, cuja usinagem será transmitida ao vivo em um telão. Como parte de um evento open house com cerca de 250 participantes por dia, o showroom pode ser visitado no próximo ano.



ITÁLIA

MUDANÇA DE LIDERANÇA NA GROB ITALY

Com a conclusão da nova fábrica da GROB em Pianezza no início do ano, as capacidades de produção foram ampliadas e as áreas de eletromobilidade e centros de usinagem universais de 5 eixos foram reunidas em uma só planta. Em 1º de janeiro de 2022, Klaus Eberts assumirá a gestão da fábrica como CEO junto com o segundo CEO Marco Debilio e o CTO Paolo Villois. Mauro Marzolla, diretor atual, está se aposentando e continua auxiliando a GROB Itália como consultor. Klaus Eberts está na empresa desde 1995 e é Chefe do Departamento de Vendas da GROB-WERKE desde 2010.

TAILÂNDIA

NOVA FILIAL EM BANGKOK

No dia 1º de janeiro de 2022, a nova filial da GROB Machine Tools (Thailand) Co. sob a gestão de Uwe Wedler iniciará suas atividades. A filial de cinco pessoas substituiu o atual escritório de representação em Bangkok e é um marco estrategicamente importante no fortalecimento das atividades de vendas no Sudeste Asiático. Após os primeiros grandes pedidos, a GROB Tailândia agora possui uma estrutura sólida para garantir um atendimento rápido e eficaz aos clientes locais.

CHINA

INÍCIO DA CONSTRUÇÃO DA FÁBRICA GROB II

Com um volume de investimento de cerca de 17 milhões de euros, a GROB Dalian está sendo ampliada com uma nova fábrica com uma área total de 35.000 m². Após a conclusão da fase de construção, a montagem das máquinas do sistema e linhas de produção Turn-key, bem como a produção das séries de 4 e 5 eixos, será iniciada no final de agosto de 2022. A GROB China está aumentando significativamente sua capacidade de produção e, ao mesmo tempo, criando até 300 novos postos de trabalho.



ÍNDIA

CONSTRUÇÃO DE UMA NOVA UNIDADE DE PRODUÇÃO

Uma nova unidade de produção da GROB com uma área de 4.674 m² e cerca de 300 postos de trabalho está sendo construída perto de Bangalore por seis milhões de euros para estabelecer e expandir ainda mais o mercado indiano de máquinas universais e serviço pós-venda. O início da construção da planta está previsto para 2022, a produção dos primeiros projetos Turn-key e retrofits está prevista para 2023.

JAPÃO

EXPANSÃO DA FILIAL

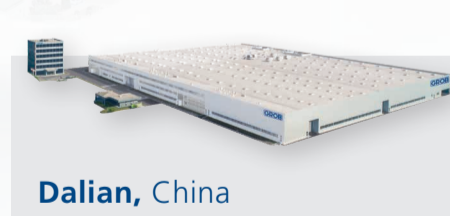
Dois anos após a sua abertura, a filial da GROB Japão em Yokohama está sendo expandida para o mercado de máquinas universais e seu serviço de suporte para clientes locais está sendo reforçado. O foco está nos setores aeroespacial, fabricação de ferramentas e moldes bem como tecnologia de energia. No setor automotivo, a GROB Japão deseja acompanhar os principais fabricantes de automóveis com seu know-how na transição para a eletromobilidade e a neutralidade de CO₂.



GROB AO REDOR DO MUNDO



UNIDADES DE PRODUÇÃO



www.grobgroup.com



AVISO LEGAL – GROB INTERNATIONAL

EDITOR
GROB-WERKE GmbH & Co. KG, Mindelheim

RESPONSÁVEL
MARKETING & PR, Telefone +49 8261 996-0,
info@de.grobgroup.com

TEXTOS
Robert A. Thiem, Agentur T M E

DIAGRAMAÇÃO E REALIZAÇÃO
GROB-WERKE GmbH & Co. KG, Mindelheim

FOTOS
GROB-WERKE GmbH & Co. KG, Mindelheim;
Christian Schneider Photography;
Shutterstock Inc.;
Robert A. Thiem, Agentur T M E

TRADUÇÃO
Glossa Group GmbH, Transline

Referências de gênero: Nós damos muito valor à diversidade e à igualdade. No sentido de facilitar a leitura, nós abdicamos aqui da diferenciação de gênero.